ชื่อหัวข้อ	การปรับปรุงขั้นตอนการเบิก-จ่ายภายในคลังสินค้า THE IMPROVEMENT OF WAREHOUSE PICKING PROCESS
ชื่อนักศึกษา	นางสาวธันยธร เจริญจาตุรงค์
รหัสประจำตัว	57707133
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2560

บทคัดย่อ

ผู้ศึกษาโครงการได้จัดทำ“การปรับปรุงขั้นตอนการเบิก–จ่ายภายในคลังสินค้า”กรณีศึกษา บริษัท ดานิลี่ จำกัด โดยการทำโครงการในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาการจัดงานเบิก–จ่าย ไปยังแผนกต่างๆ ปรับปรุงขั้นตอนในการทำงานในส่วนการจัดเก็บ และลดการตกค้างของชิ้นงานเก่า ภายในคลังสินค้า จากการทำการศึกษาประเด็นปัญหาส่งผลทำให้เกิดปัญหาจัดชิ้นงานในการเบิก-จ่าย ล่าช้า มีการจัดเก็บในสถานที่จัดเก็บซ้ำซ้อน และมีชิ้นงานตกค้างจากการทำงาน

การศึกษาประเด็นปัญหาดังกล่าว จึงได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของสภาพปัญหาและ เสนอแนวทางการปรับปรุงขั้นตอนการเบิก-จ่ายภายในคลังสินค้า โดยการแก้ไขขั้นตอนในส่วนของ การรับชิ้นงานเข้า ขั้นตอนในการจัดเก็บชิ้นงานที่มีการจัดเรียงชิ้นงาน โดยอาศัยทฤษฎีแนวทางการ จัดเรียง (FIFO : First in First Out) และขั้นตอนการจ่ายงานไปยังแผนกต่างๆ เพื่อลดข้อผิดพลาดใน ขั้นตอนการดำเนินงานและการตกค้างของชิ้นงาน

ผลจากการจัดทำโครงการที่ได้คือ สามารถทำให้ลดเวลาในการจ่ายงานได้ตามตารางของ การเบิก-จ่าย และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานได้ โดยก่อนการปรับปรุงนั้นมีการจ่าย งานล่าช้าค่อนข้างมาก โดยการจ่ายงานนั้นมีการจ่ายงานหลายครั้ง จึงทำให้มีการจ่ายงานสะสมหลาย วันต่องานโดยเฉลี่ยวันล่าช้าจากการจ่ายงานสะสมคือ 10.04 วันต่อสัปดาห์ และเฉลี่ยจำนวนครั้งในการ จ่ายงาน 1.85 ครั้งต่อสัปดาห์ และหลังปรับปรุงระยะเวลาในการจ่ายงานแต่ละงานนั้น เวลาจากการจ่าย งานสะสมล่าช้าลดลงเหลือ 4.92 วันต่อสัปดาห์ และเฉลี่ยจำนวนครั้งในการจ่ายงาน 1.33 ครั้งต่อ สัปดาห์ ซึ่งสามารถทำให้พนักงานจัดงานได้เร็วขึ้นและจัดงานได้เพิ่มมากขึ้น

SPU CHONBURI