หัวข้อสหกิจสศึกษา	การปรับปรุงระบบการจัดการสินค้าคงคลัง IMPROVEMENT OF INVENTORY MANAGEMENT
ชื่อนักศึกษา	นายวรวิช อาภรณ์สุสัมฤทธิ์
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2560

บทคัดย่อ

การทำโครงงานมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาการจัดเก็บสินค้าคงคลังสำหรับรองรับการจัดเก็บสินค้าที่เหมาะสมและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อสินค้า กลุ่มที่นอนยางพาราเพื่อลดปัญหาสินค้าคงคลังเกินพื้นที่จัดเก็บ(stock) ทางผู้จัดทำได้ใช้เครื่องมือในการหาสาเหตุและปัญหาโดยใช้ทฤษฎีแผนผังก้างปลา (Fish Bone Diagram) เพื่อวิเคราะห์ปัญหาและค้นหาแนวทางการแก้ไข ผลการวิเคราะห์พบว่า บริษัทมีปัญหาด้านการจัดซื้อมีการจัดซื้อเผื่อสินค้าขาดมือที่มากเกินไปเพราะขาดการวางแผนการจัดซื้อทำให้สินค้าเกินพื้นที่จัดเก็บและต้องเก็บสินค้าในที่ไม่เหมาะสม ทำให้เกิดความชื้นแก่ตัวสินค้าได้และการจัดเก็บสินค้าไม่เป็นหมวดหมู่ จากปัญหาดังกล่าวผู้จัดทำได้ทำการใช้เครื่องมือการจัดการ ในการแก้ไขปัญหาดังนี้โดยทำนโยบายการจัดซื้อใหม่(Reorder Point) การใช้ทฤษฎีการจัดหมวดหมู่สินค้าแบบ เอ บี ซี (ABC Classification) ผลจากการดำเนินงานทำให้มีการเผื่อสินค้าขาดมือมีจำนวนที่เหมาะสมมีการจัดเรียงสินค้าเป็นหมวดหมู่และสินค้าไม่เกินพื้นที่จัดเก็บ

จากการศึกษา พบว่าจากการศึกษาข้อมูลและ การปรับปรุงระบบการจัดการสินค้าคงคลังก่อนการปรับปรุงมี การจัดซื้อสินค้ากลุ่มที่นอนเผื่อโอกาสสินค้าขาดมือเป็นจำนวนมาก ในเดือนตุลาคมเป็นจำนวน 988ตัว ทำให้สินค้าเกินพื้นที่จัดเก็บ แต่หลังจาก การปรับปรุงนโยบายจัดซื้อใหม่แล้วในเดือนพฤศจิกายนสามารถลดสินค้าที่เผื่อสินค้าขาดมือได้ถึง 846 ตัวคิดเป็นร้อยละ 86 จะ เห็นได้ว่าสามารถลดปัญหาสินค้าที่เกินพื้นที่จัดเก็บออกมาได้

SPU CHONBURI