หัวข้อสหกิจศึกษา	แนวทางการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน กระบวนการระบบขนส่งและกระบวนการผลิตตามข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายนอก
ชื่อนักศึกษา	นางสาวบรรฑิญา วงศ์เทพ
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2560

บทคัดย่อ

บริษัท วงษ์พาณิชย์ (สาขาเวลโกรว์) จำกัด เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับซื้อเศษเหล็ก ทองแดงอลูมิเนียม ทองเหลือง กระดาษพลาสติก จึงเป็นจุดเริ่มต้นของ บริษัท วงษ์พาณิชย์ (สาขาเวลโกรว์) จำกัด ปัจจุบันในประเทศไทยเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งทำให้ธุรกิจของบริษัทมีโอกาสเติบโตอย่างมากจึงมีแนวคิดในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เพื่อศักยภาพในการแข่งขันและขยายตลาดไปยังอาเซียน บริษัทจึงได้เชิญผู้ตรวจสอบภายนอก(Auditor) เข้ามาประเมินเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์และได้รับการประเมินมีข้อให้แก้ไขในส่วนของกระบวนการระบบขนส่งและกระบวนการผลิต

ผู้ตรวจสอบภายนอก(Auditor) ประเมินไว้ ซึ่งระบบการขนส่งและระบบการผลิตมีค่าเฉลี่ยความเสี่ยงดังต่อไปนี้ ผลประเมินการควบคุมระบบการขนส่งผู้ตรวจสอบภายนอก(Auditor)ได้เสนอแนะไว้ทั้งหมด 14 ข้อ คิดเป็นค่าเฉลี่ยเป็นร้อยละ 35.71 ผลประเมินการควบคุมระบบการผลิตสินค้าสำเร็จรูป-ท้ายไลน์การผลิตผู้ตรวจสอบภายนอก(Auditor)ได้เสนอแนะไว้ทั้งหมด 5 ข้อ คิดเป็นค่าเฉลี่ยร้อยละ10.00 ผลประเมินการควบคุมระบบการผลิตสินค้าสำเร็จรูปผู้ตรวจสอบภายนอก(Auditor)ได้เสนอแนะไว้ทั้งหมด 16 ข้อ คิดเป็นค่าเฉลี่ยร้อยละ 18.97

ได้ดำเนินการปรับปรุงตามกระบวนการแนวทางแก้ไขที่ผู้ตรวจสอบได้เสนอแนะโดยมีผลดังนี้ 1. กระบวนการ: ระบบการขนส่ง ดำเนินการแก้ไข 6 ข้อ คิดเป็นค่าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.14 2. กระบวนการ: การผลิตสินค้าสำเร็จรูป-ท้ายไลน์การผลิต ดำเนินการแก้ไข 2 ข้อ คิดเป็นค่าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 3. กระบวนการ: ระบบการผลิตสินค้าสำเร็จรูป ดำเนินการแก้ไข 6 ข้อ คิดเป็นค่าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.06 หลังจากการปรับปรุงแก้ไขตามกระบวนการแล้วจะเห็นได้ว่าความเสี่ยงและข้อบกพร่องในระบบการขนส่งและระบบการผลิตลดน้อยลงเป็นอย่างมาก

SPU CHONBURI