หัวข้อสหกิจศึกษา	การลดจำนวนสินค้าที่ไม่มีการเลื่อนไหวเพื่อเพิ่มพื้นที่จัดเก็บสินค้า กรณีศึกษา บริษัท ชริ้งเฟล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด REDUCING THE NUMBER OF NON-MOVING GOODS FOR STORAGE SPACE INCREASING: A CASE STUDDY OF SHRIINK FLEX (THAILAND) CO., LTD
ชื่อนักศึกษา	นางสาว ไอรดา จิตรงค์
รหัสประจำตัว	57704734
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ สุดีพร ฉันท์เฉลิมพงศ์
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
พ.ศ.	2560

บทคัดย่อ

จากการศึกษาและปฏิบัติงานสหกิจศึกษาในบริษัทชริ้งเฟล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัดโดยงานที่ได้รับมอบหมายเป็นลักษณะงานดูแลและจัดทำรายงานความเคลื่อนไหวของรายการสินค้าเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้าและฝ่ายที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ในการวางแผนการทำงานในบริษัทต่อไป

การศึกษาโครงงานนี้เป็นการหาแนวทางการแก้ไขปัญหาของบริษัทเพื่อนำมาปรับปรุงคลังสินค้าและจำนวนของสินค้าคงคลังภายในบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดจำนวนของสินค้าคงคลังที่ไม่มีการเคลื่อนไหวหรือสินค้าที่เป็น Dead Stock ที่ทำให้ต้องใช้พื้นที่ในการจัดเก็บเป็นจำนวนมาก พร้อมนำเสนอแนวทางแก้ไขในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง โดยการจัดทำรายงาน “รายการสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหว” และแบ่งรายการสินค้าด้วย ABC Analysis ตามอายุของสินค้าคงคลัง

ผลการศึกษาพบว่าบริษัทแห่งนี้มีรายการสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวจำนวน 476 รายการ คิดเป็น 29.47% ของจำนวนสินค้าทั้งหมด ซึ่งปัจจัยที่ทำให้เกิดปัญหาคือ ลูกค้ามีการเปลี่ยนแบบชิ้นงานและบริษัทมีการผลิตสินค้ามากเกินความต้องการของลูกค้า จึงได้มีการพิจารณาสินค้าตามกลุ่ม โดยสินค้ากลุ่ม A เป็นสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวเกิน 1 ปี สินค้ากลุ่ม B เป็นสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวเกิน 2 ปี และสินค้ากลุ่ม C เป็นสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวเกิน 3 ปี ซึ่งพบว่าสินค้ากลุ่ม C ยิ่งมีอายุมาก มูลค่าของสินค้ายิ่งน้อยลงด้วย จึงควรสั่งทำลายสินค้ากลุ่ม C ก่อน งานวิจัยในครั้งนี้จึงสามารถช่วยลดต้นทุนในการเช่าคลังสินค้า 60,030 บาท และเพิ่มพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าได้ 23.4 พาเลท โดยหลังจากการทำลาย ยังช่วยสร้างรายได้จากการขายเศษให้กับสินกลุ่มนี้คิดเป็นเงิน 20,705.50 บาท

SPU CHONBURI