ชื่อหัวข้อสหกิจศึกษา	การเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าสำเร็จรูประหว่างคลัง กรณีศึกษา บริษัทมิตซูบิชิ อิเล็คทริค คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัดEFFICIENCY INCREASEMENT OF FINISHED GOODS TRANSPORTATION BETWEEN WAREHOUSES A CASE STUDY OF MITSUBISHI ELECTRIC CONSUMER PRODUCTS (THAILAND) CO., LTD.
ชื่อนักศึกษา	นางสาวขวัญสุดา เฉลยญาณ
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์สุดีพร ฉันท์เฉลิมพงศ์
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
ปีการศึกษา	2560

บทคัดย่อ

การศึกษาโครงงานเรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าสำเร็จรูประหว่างคลัง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าสำเร็จรูประหว่างคลังที่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (2) เพื่อลดเวลาในการทำงานในการขนส่งสินค้าสำเร็จรูประหว่างคลัง (3) เพื่อลดปัญหาการทำงานที่ติดขัดบริเวณคอขวดภายในกลุ่มงาน Movement และ กลุ่มงาน Receive จากการศึกษาภาพรวมและขั้นตอนกระบวนการทำงาน แผนกขนส่ง ในปัจจุบันพบว่ามีขั้นตอนการทำงานที่ล่าช้า ทำให้ทำให้รถคอนเทนเนอร์เข้ามารับงานสินค้าเพื่อนำไปจัดส่งล่าช้า ทำให้ไม่สามารถจัดส่งสินค้าไม่ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

ผู้ศึกษาทำการวิเคราะห์ข้อมูลและเสนอแนวทางในการแก้ไขกับพี่เลี้ยงผู้ดูแล พบว่า มีขั้นตอนการทำงานบางขั้นตอนที่ไม่จำเป็นและไม่มีการกำหนด Lead Time ในขั้นตอนการทำงานให้กับพนักงาน ทำให้รถคอนเทนเนอร์เข้ามารับงานสินค้าเพื่อนำไปจัดส่งล่าช้า โดยรถคอนเทนเนอร์มารับสินค้าที่โรงงานที่1 ไปยังโรงงานที่ 2 จำนวนมาก ทำให้เกิดการรอคอยในการลงสินค้าจำนวนมาก จึงได้ทำการตัดขั้นตอนการทำงาน และ กำหนด Lead Time ในการทำงานให้กับพนักงาน เพื่อทำให้การทำงานรวดเร็วขึ้น และมีการจัดแผนงานในการเดินรถ เพื่อไม่ให้เกิดการรอคอยในการในการรอลงสินค้า

จากการทดลองแก้ไขปัญหาตามที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้กระบวนการทำงานรวดเร็วขึ้นและสามารถส่งสินค้าได้ตามเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

SPU CHONBURI