หัวข้อวิทยานิพนธ์	การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง กรณีศึกษาบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทอะไหล่
คำสำคัญ	การจัดการสินค้าคงคลัง/การแบ่งกลุ่มสินค้า/ การวัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์
ชื่อนักศึกษา	บุษยา โกษาจันทร์
อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ดร. อภิชัย อภิรัตนพิมลชัย
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
คณะ	บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี
พ.ศ.	2560

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มุ่งเน้นวิเคราะห์หาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการสินค้าคงคลังของสินค้าของบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทอะไหล่ที่มีความต้องการด้านอุปสงค์ที่แปรผันไม่แน่นอน โดยเริ่มต้นจากการประเมินประสิทธิภาพด้านการจัดการคลังสินค้าตามวิธีวัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ (Industrial Logistics Performance Index (ILPI)) ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ทั้ง 3 มิติ ซึ่งจะชี้ให้เห็นจุดแข็งจุดอ่อนและปัญหาของกรณีศึกษา ซึ่งพบว่า มิติด้านต้นทุน มีสัดส่วนต้นทุนการถือครองสินค้าต่อยอดขาย ร้อยละ 3 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างด้อย มิติด้านเวลาพบว่าระยะเวลาการเก็บรักษาสินค้าเฉลี่ย 208.5 วัน และ มิติด้านความน่าเชื่อถือ พบว่าอัตราส่วนของสินค้าขาดมืออยู่ที่ร้อยละ 4.26 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ด้อย จากนั้นได้ทำการศึกษาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพโดยการจัดแบ่งกลุ่มสินค้าตามทฤษฎี ABC Analysis เพื่อหาสินค้าที่มีความสำคัญ กลุ่ม A ด้วยเกณฑ์ในการแบ่งกลุ่ม 3 หลักเกณฑ์คือตามมูลค่าสินค้าคงคลัง ตามปริมาณการขาย และ ตามมูลค่ายอดขาย จากนั้นจึงได้นำสินค้ากลุ่ม A ที่ได้ไปหาจุดสั่งซื้อใหม่ที่เหมาะสมพร้อมด้วยระดับสินค้าเพื่อความปลอดภัย (ROP และ safety stock) และปริมาณสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) ซึ่งพบว่าสำหรับสินค้าที่มีระดับความต้องการด้านอุปสงค์ที่ผันแปรนั้นจุดสั่งซื้อใหม่ที่เหมาะสม (ROP) เป็นตัวกำหนดรอบในการสั่งซื้อซึ่งอาจสูงหรือต่ำกว่าระดับ EOQ ทั้งนี้การกำหนดปริมาณสั่งซื้อที่ประหยัด จุดสั่งซื้อใหม่ที่เหมาะสมและระดับสินค้าเพื่อความปลอดภัย นั้นส่งผลต่อผลการประเมินประสิทธิภาพทั้ง 3 มิติ

SPU CHONBURI

Thesis Title	Increase Efficiency Of Inventory Management: A Case Study Of Spare Parts Distributor
Keyword	Inventory Management/ Group Classification/ Performance evaluation
Student	Bussaya Kosachan
Thesis Advisor	Dr. Apichai Apirattanapimolchai
Level of Study	Master of Business Administration
Faculty	Graduate School, Sripatum University Chonburi Campus
Year	2017

ABSTRACT

This research objective is to increase efficiency of inventory management of spare parts distributor based on uncertainty demand. The inventory management performance is evaluated by the assessment of Industrial Logistics Performance Index (ILPI), which is benchmarking tool created by the Department of Primary Industries and Mines, to identify and indicate the strengths, weaknesses, problems and performance on logistics activities of the case study in three key dimensions

The findings have shown that 1) the holding costs per sales was 3 percent, quite weak 2) The period of storage parts on average inventory days was 208.5 days, and 3) The reliability dimension is measured by out of stock percentage was 4.26 percent, that two last dimensions are inferior. The spare parts are classified by ABC Analysis to find the important products “Group A” with three criteria are based on the value of inventories, sales volume and sales value. Then, the re-order point (ROP), safety stock (SS) and economic order quantity (EOQ) with uncertain demand have found that the reorder point (ROP) which can be higher or lower than the EOQ. Nevertheless, the results of ROP, SS, and EOQ have shown that impacted to the assessment of the performance of three dimensions.

SPU CHONBURI