หัวข้อสหกิจศึกษา	การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า ฝ่ายซ่อมใหญ่ท่าอากาศยานอู่ตะเภา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ชื่อนักศึกษา	นายนิกร ภูติวัตร
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์พนารัตน์ อุปพงศ์
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการ
พ.ศ.	2560

บทคัดย่อ

โครงการ การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง กรณีศึกษา ฝ่ายซ่อมใหญ่ท่าอากาศยานอู่ตะเภา บริษัท การบินไทย จำกัด(มหาชน) มีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหาการเบิกจ่ายวัตถุดิบให้มีความเป็นระบบและสามารถตรวจสอบการนำไปใช้ของวัตถุดิบ ปัญหาที่พบคือ บริษัทไม่มีกระบวนการตรวจสอบรับงานที่แน่ชัด และไม่มีการควบคุม Stock การเบิกจ่าย การนำไปใช้ของ Material ในแต่ละกระบวนการ ซึ่งปัจจุบันยังประสบปัญหาอยู่จากสาเหตุที่มีการจ่าย Material จริงกับในระบบออกไปจำนวนไม่เท่ากันทำให้มีปัญหาตามมา เช่น งานสูญหายในกระบวนการผลิต หรืองานไม่ครบตามจำนวนรับเข้าจริง ทำให้การตรวจสอบหาสาเหตุที่แท้จริงทำได้ยาก และทำให้การส่งออกงานมีปัญหา จากปัญหาดังกล่าวจึงจัดทำโครงการ การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง กรณีศึกษา ฝ่ายซ่อมใหญ่ท่าอากาศยานอู่ตะเภา บริษัท การบินไทย จำกัด(มหาชน) โดยการนำพนักงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านการตรวจสอบคุณภาพเข้ามาช่วยจัดการในส่วนของการเบิกจ่ายอะไหล่ โดยการนับสินค้าจริงก่อนที่จะทำการตัดสินค้าในระบบ ผลที่ได้คือ การเบิกวัตถุดิบที่เป็นระบบและมีการตรวจสอบจำนวนงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เนื่องจากมีการควบคุมการเบิก เพื่อง่ายต่อการตรวจเช็คยอดรวมว่ามียอดที่ตรงกับระบบ โดยไม่ต้องตรวจสอบย้อนหลัง ทำให้มีการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จากการศึกษาดังกล่าวทำให้กระบวนการทำงานของการเบิก-จ่ายสินค้า โดยการเพิ่มพนักงานผู้เชี่ยวชาญในด้านการตรวจนับสินค้าเข้าไปแล้วพบว่าเกิดข้อผิดพลาดในการเบิก-จ่ายน้อยลง รับการจ่ายสินค้ามีความถูกต้องและเป็นระบบมากขึ้น ซึ่งวัดได้จากใบส่งคืนสินค้า (Return) มีปริมาณลดลงจากเมื่อก่อน ซึ่งช่วยลดการทำงานของพนักงานในการเปลี่ยนสินค้า ทำให้ระบบมีความแม่นยำ และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

SPU CHONBURI