ชื่อหัวข้อ	การจัดการวัสดุคงคลังและการจัดซื้อโดย ABC (Analysis) กรณีศึกษาบริษัท เอ็น.ซี.อาร์. รับเบอร์อินดัสตรี้ จำกัด
ชื่อนักศึกษา	นางสาวมาริษา ประเสริฐศรี
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ปราณี เปียช้าง
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการ
ปีการศึกษา	2559

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่องการจัดการวัสดุคงคลังและการจัดซื้อโดยการวิเคราะห์ ABC (Analysis) มีวัตถุประสงค์ 1. เพื่อลดการสั่งซื้อสินค้าซ้ำซ้อน 2. เพื่อจัดกลุ่มสินค้าให้เข้าหมวด 3. เพื่อจัดลำดับความสำคัญของสินค้า

โดยมีวิธีการดำเนินโครงการดังต่อไปนี้ 1. ทำการแยกประเภทสินค้าเป็นหมวดหมู่ 2. จัดทำข้อมูลสินค้าคงคลังโดยมีรายละเอียดเป็นจำนวนที่สั่งซื้อต่อปีและราคาต่อหน่วยของสินค้าคงคลังแต่ละชนิด 3. ดำเนินการหามูลค่าสินค้าคงคลังในการซื้อสินค้าในรอบปี 2559 4. จัดเรียงลำดับข้อมูลการซื้อสินค้าคงคลังจากมากไปน้อย 5. หาค่าเปอร์เซ็นต์ของจำนวนหน่วยสะสมในแต่ละชนิดของสินค้าคงคลังจำนวนมูลค่าการซื้อสะสม 6. จัดกลุ่มสินค้าตามกลุ่มสินค้าตามกลุ่ม A,B,C 7. สรุปผลการศึกษา

ผลการศึกษาพบว่าการวิเคราะห์ตามระบบABCแสดงให้เห็นว่าสินค้าจำนวน12.50% มีมูลค่าเท่ากับ 81.20% ของมูลค่าทั้งหมดที่ใช้ต่อปีและสินค้าจำนวน17.5%มีมูลค่าเท่ากับ15.20% ของมูลค่าทั้งหมดที่ใช้ต่อปีส่วนสินค้าที่เหลืออีก 70%มีมูลค่าเพียง 3.60% ของมูลค่าทั้งหมดที่ใช้ต่อปีเท่านั้นจึงได้มีการกำหนดการแก้ไขปัญหาคือ ก่อนมีการจัดกลุ่มสินค้า มีความล่าช้าในการจ่ายสินค้าแก่พนักงาน ซึ่งเวลาที่เสียไปทำให้ไม่เกิดไม่ก่อประโยชน์ให้แก่บริษัท ยังทำให้กระบวนการทำงานในขั้นตอนต่างๆล่าช้าเมื่อทำการจัดกลุ่มสินค้า โดยการแบ่งกลุ่มสินค้า ABC สินค้ากลุ่ม A จะประกอบด้วยสินค้าเพียงไม่กี่ประเภทหรือมีจำนวนน้อยแต่เป็นสินค้าที่มียอดขายหรือส่วนแบ่งกำไรมากที่สุดส่วนสินค้าที่มียอดขายหรือส่วนแบ่งกำไรรองลงไปจะได้รับความสำคัญน้อยลงเป็น B และ C ตามลำดับ ก่อนการแก้ไขปัญหาคลังสินค้าได้เปิดใบเสนอซื้อซื้อสินค้าที่ซ้ำซ้อน มา 10 ครั้งหลังการนำทฤษฎีABC มาใช้คลังสินค้าทำให้แก้ปัญหาการเปิดใบเสนอซื้อสินค้าที่ซ้ำซ้อนเหลือแค่ 3 ครั้ง

SPU CHONBURI