ชื่อหัวข้อ	การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังอะไหล่ กรณีศึกษา บริษัท ไทยยูรีเทนพลาสติก จำกัด
ชื่อนักศึกษา	นายชนะชล สองศรี
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์จิราวรรณ เนียมสกุล
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการ
ปีการศึกษา	2559

บทคัดย่อ

งานวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ แบ่งกลุ่มอะไหล่ตามความสำคัญด้วยทฤษฎี ABC ทำให้ได้อะไหล่ทีมีความสำคัญมากที่สุด มาคำนวณหาวัสดุคงคลังเพื่อความปลอดภัย (Safety stock) เพื่อป้องกันอะไหล่ขาดมือซึ่งมีผลทำให้เมื่อเครื่องจักรเสียไม่มีอะไหล่เปลี่ยนจึงทำให้ต้องหยุดผลิตเพื่อรออะไหล่ และคำนวณหา ปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม (q) เพื่อการสั่งซื้อที่สอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้งาน

จากผลการศึกษาพบว่าการการแบ่งกลุ่มสิ้นค้าตามความสำคัญด้วยทฤษฎี ABC Analysis ทำให้ได้อะไหล่ที่มีความสำคัญมากที่สุดจำนวน 4 รายการ แล้วจึงนำอะไหล่ทั้ง 4 รายการมาคำนวณหา วัสดุคงคลังเพื่อความปลอดภัย (Safety stock) และ ปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม (q) ผลปรากฏว่า ได้ปริมาณการสต๊อกอะไหล่เพิ่มขึ้น และเมื่อได้เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการสต๊อกอะไหล่กับการหยุดการผลิตเมื่อเครื่องเสียและต้องรอการซื้ออะไหล่ เปรียบเทียบจากเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตที่มีอัตราการผลิตจำนวนเฉลี่ย 19.5 ชั่วโมงต่อวันซึ่งสามารถผลิตสินค้าได้ 5000 กิโลกรัม ราคากิโลกรัมละ 80 บาท ถ้าคิดจากการหยุดผลิต 1 ชั่วโมงจากเครื่องจักร1เครื่อง ทำให้เสียโอกาสทางการผลิตเป็นมูลค่า 20,512 บาท/ชั่วโมง ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าการสต๊อกอะไหล่เพิ่มเพื่อความปลอดภัยถือว่าคุ้มค่า

SPUCHONBURI