ชื่อหัวข้อ	การไหลของกระบวนการ Bailment และปรับปรุงการแก้ไขปัญหา THE BAILMENT'S FLOW PROCESS AND THE IMPROVEMENT OF THE IMPROVENT OF PROBLEM SOLVING
ชื่อนักศึกษา	นางสาวพัชรินทร์ สัพโส รหัสประจำตัว 56703193
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์ สุดีพร ฉันท์เฉลิมพงศ์
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
คณะ	บริหารธุรกิจ
พ.ศ.	2559

บทคัดย่อ

จากการเข้าฝึกงานสหกิจ บริษัท แซดเอฟ เลมฟอรเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตชุดระบบขับเคลื่อนและผลิตระบบเพลาสำหรับผู้ผลิตรถยนต์ ปัญหาที่พบในระหว่างฝึกงาน คือ การจัดเตรียม Part ขึ้น Rack kitting ของแผนก Kitting team เพื่อนำไปประกอบ ชิ้นส่วนของงาน ไม่ตรงกันหรือสลับกัน อาทิ เช่น ชิ้นซ้ายไปอยู่ขวา ชิ้นขวามาอยู่ซ้าย เนื่องจากชิ้นส่วนของ Part เหมือนกันแต่จะต่างกันตรงส่วนของ Part number ส่งผลห้ประกอบต่อไม่ได้ ทำให้เสียเวลาตีกลับมา แผนก Kitting จึงทำให้ล่าช้าต่อการประกอบที่จะต้องจัดส่งใหม่

การปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน1. เอกสารแยก Front / Rear ให้อย่างชัดเจน และใบกำกับตรวจเช็ค Part ให้ชัดเจน 2.ตรวจเช็ค 3 ครั้ง โดยพนักงาน SCM 2-3 คน และมีป้ายเขียวป้ายแดงกำกับว่า Rack ไหนพร้อมเสิร์ฟเข้า Line หรือยังไม่พร้อมเสิร์ฟเข้า Line ก่อนเข้าต้องมีใบบ่งชี้บอกลักษณะ 3. ก่อนเข้าต้องมีใบบ่งชี้บอกลักษณะ Model (F15,F25 export และ G12), Variant (WW54A7) lot no. (6092) ทุก Rack และ 4. เพิ่มตารางบอร์ดไว้จดบันทึกการลาก Part เข้า Line supply

ผลจากการดำเนินโครงงานสหกิจ พบว่า บริษัทใช้เวลาในการส่งสินค้าไปยังลูกค้าเวลาเฉลี่ยเดิม 2 ชม. และลดลงเหลือ 1 ชม. 45 วินาที หรือลดลงได้ 59 นาที 15 วินาที คิดเป็นร้อยละ 49.291 พนักงานใช้เวลาในการค้นหาวัตถุดิบเวลาเฉลี่ยที่ใช้ในการค้นหา 1 ชั่วโมง 51 นาที หลังปรับปรุงวิธีทำงาน เวลาที่ใช้ โดยเฉลี่ย 40 นาที และ 2 วินาที หรือลดลงได้ 1 ชม นาที 10 วินาที คิดเป็นร้อยละ 63.96 และ การจัดวัตถุดิบผิดพลาด พบว่า ก่อนทำการปรับปรุงวิธีทำงานมีการจัดวัตถุดิบผิดพลาด 24 ครั้ง และเมื่อปรับปรุงวิธีทำงาน ความผิดพลาดลดลงเหลือ 4 ครั้ง ลดลงไปได้ 20 ครั้ง หรือคิดเป็นร้อยละ 83.33

SPU CHONBURI