| | |
|---|---|
| หัวข้อสหกิจศึกษา | การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้า<br>ภายในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>EFFECTIVE IMPROVEMENT OF WAREHOUSE MENAGEMENT<br>WITHIN PTT PUBLIC COMPANY LIMITED |
| ชื่อนักศึกษา | นายจิรวัฒน์ จันทคีรีเขต |
| รหัสนักศึกษา | 56700321 |
| อาจารย์ที่ปรึกษา | ดร. วีรวิชญ์ เลิศไทยตระกูล |
| หลักสูตร | บริหารธุรกิจบัณฑิต |
| สาขาวิชา | การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน |
| ปีการศึกษา | 2559 |

.....

## บทคัดย่อ

การทำโครงงานในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการเบิกจ่ายสินค้าและวัตถุดิบของคลังสินค้าภายในคลังสินค้า P401 ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จากการศึกษาการปฏิบัติงาน ปัจจุบันในส่วนของนักศึกษาฝึกงานของแผนกพนักงานผู้ช่วยเรือต่างประเทศ เมื่อว่างงานจึงไปดูสภาพปัญหาภายในคลังสินค้า P401 พบปัญหาเกี่ยวกับรูปแบบในการจัดเก็บสินค้าและการจัดวางวัตถุดิบที่ไม่มีประสิทธิภาพ คือไม่มีการแยกประเภทของสินค้าของแต่ละแผนกสินค้าในการจัดเก็บไว้อย่างชัดเจน ใช้พื้นที่ในการวางสินค้าได้ไม่เต็มประสิทธิภาพยากต่อการค้นหาสินค้าและการเข้าถึงตัวสินค้า ใช้ระยะเวลานานจากปัญหาดังกล่าว จึงได้จัดทำโครงการ การปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บสินค้าในคลังสินค้าขึ้น เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยโครงการการปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บสินค้านี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อความสะดวกรวดเร็วและง่ายต่อการค้นหาสินค้ามากขึ้น เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าอย่างเต็มประสิทธิภาพ และเพื่อลดระยะเวลาในการปฏิบัติงานของพนักงานคลังสินค้า ซึ่งแผนการดำเนินโครงการนี้จะเป็นโยชน์แก่สถานประกอบการอย่างเห็นได้ชัด

จากปัญหาดังกล่าวจึงได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลและเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาการเบิกจ่ายสินค้าใช้เวลาในการหาสินค้านานเกินไปโดยใช้ทฤษฎีการจัดการคลังสินค้า เป็นแนวคิดที่ให้ความสำคัญกับสินค้าตามกลุ่มสินค้าโดยการจัดสินค้าตามแต่ละแผนกของสินค้านั้นและแนวคิดเกี่ยวกับ FIFO (FIRS IN FIRS OUT) ในระบบการจัดเก็บและการเบิกจ่ายสินค้าและกำหนดตำแหน่งให้กับตัวสินค้าช่วยในการจัดเก็บสินค้าเพื่อให้ง่ายต่อการค้นหาและมีตำแหน่งในการ

SPU CHONBURI

จัดเก็บที่แน่นอนมีระบบการจัดเก็บสินค้าจากแบบเก่าโดยเปลี่ยนเป็นแบบใหม่เพื่อให้มุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จากการศึกษาพบว่า การลดระยะเวลาในการเบิกจ่ายสินค้าและวัตถุดิบ โดยทำการกำหนดตำแหน่งของกลุ่มสินค้าในคลังสินค้าออกเป็น 4 กลุ่มคือ แผนก PIPING , แผนก MACHANICAL , แผนก INSTUMENT และแผนก ELECTRICAL โดยจากเดิมใช้เวลาในการค้นหาสินค้าอยู่ที่ 19 นาที 4 วินาที จากการสุ่มตัวอย่าง 10 ครั้ง แต่หลังการปรับปรุงใช้เวลาในการค้นหาเพียง 7 นาที 6 วินาที จากการสุ่มตัวอย่าง 10 ครั้ง จึงทำให้มีการลดระยะเวลาในการค้นหาสินค้าและวัตถุดิบได้ถึง 11 นาที 8 วินาที จึงทำให้ใช้ระยะเวลาในการเบิกจ่ายลดลงทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับพนักงานคลังสินค้า

SPU CHONBURI