หัวข้อสหกิจศึกษา	การปรับปรุงการจัดเก็บสินค้า โดยวิธี ABC Analysis กรณีศึกษา บริษัทมิตซูบิชิ เอลเลเวเตอร์ เอเซีย จำกัด
ชื่อนักศึกษา	นางสาวมลิวัลย์ ทวีพจน์
อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา	อาจารย์บัณฑิต อักขระกิจ
หลักสูตร	บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
พ.ศ.	2559

บทคัดย่อ

จากการศึกษาและการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาภายในบริษัท มิตซูบิชิ เอลเลเวเตอร์ เอเซีย จำกัด แผนก Warehouse Issuing Control Section งานที่ได้รับมอบหมายเป็นลักษณะงานด้านการจัดคลังสินค้าและวางแผนคลังสินค้า เพื่อปรับปรุงคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในการจัดทำโครงงานครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงการจัดเก็บสินค้าภายในคลัง PCB Warehouse จากการศึกษาการปฏิบัติงานปัจจุบัน พบว่า สินค้าทุกประเภทในคลังสินค้า ถูกจัดวางอย่างไม่เป็นระเบียบ ชั้นวางสินค้าที่มีไม่เพียงพอกับปริมาณของสินค้า จึงเป็นสาเหตุทำให้มีงานฝากเป็นจำนวนมากแทรกอยู่ตามชั้นต่าง ๆ ด้วยเหตุนี้ก่อให้เกิดความล่าช้าในการหยิบสินค้า

จากปัญหาที่ได้กล่าวมาขั้นต้น ผู้ศึกษาได้ศึกษาและหาแนวทางในการปรับปรุงการจัดเก็บสินค้า โดยใช้วิธี ABC Analysis และสามารถจัดแบ่งกลุ่มสินค้าเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่ม A เป็นกลุ่มสินค้าที่มีการเบิกจ่ายบ่อยที่สุด มีจำนวน 114 รายการ กลุ่ม B เป็นกลุ่มสินค้าที่มีการเบิกจ่ายปานกลาง มีจำนวน 107 รายการ และกลุ่ม C เป็นกลุ่มสินค้าที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด มีจำนวน 108 รายการ จากนั้นผู้ศึกษาได้ทำการจัดแบ่งพื้นที่ให้เหมาะสมกับปริมาณสินค้าในแต่ละกลุ่ม โดยจัดแบ่งเป็น 3 โซน คือโซน A, B และ C ตามลำดับกลุ่มสินค้า A, B และ C

เมื่อผู้ศึกษาทำการจัดแบ่งกลุ่มสินค้าและพื้นที่จัดวางสินค้าเรียบร้อยแล้ว จึงดำเนินการจัดวางสินค้าตามพื้นที่ที่กำหนด และทำการทดลองจับเวลาและวัดระยะทางในการหยิบสินค้า สามารถสรุปผลได้ดังนี้ กลุ่มสินค้า A ในโซน A ก่อนปรับปรุงใช้เวลา 244 ชั่วโมงต่อเดือน ใช้ระยะทาง 24,484 เมตรต่อเดือน หลังปรับปรุงใช้เวลา 211 ชั่วโมงต่อเดือน ใช้ระยะทาง 14,974 เมตรต่อเดือน กลุ่มสินค้า B ในโซน B ก่อนปรับปรุงใช้เวลา 102 ชั่วโมงต่อเดือน ใช้ระยะทาง 8,980 เมตรต่อเดือน หลังปรับปรุงใช้เวลา 94 ชั่วโมงต่อเดือน ใช้ระยะทาง 10,179 เมตรต่อเดือน และกลุ่มสินค้า C ในโซน C ก่อนปรับปรุงใช้เวลา 22 ชั่วโมงต่อเดือน ใช้ระยะทาง 1,903 เมตรต่อเดือน หลังปรับปรุง ใช้เวลา 21 ชั่วโมงต่อเดือน ใช้ระยะทาง 2,822 เมตรต่อเดือน ซึ่งทำให้มีประสิทธิภาพในการ

SPU CHONBURI

ดำเนินงานมากขึ้น ช่วยลดเวลาในการปฏิบัติงานของพนักงาน และช่วยลดระยะทางในการหยิบงานได้

SPU CHONBURI