หัวข้อสารนิพนธ์	การลดเวลาค้นหาสินค้าและควบคุมการเบิกจ่ายสินค้าในสต็อก ด้วยวิธี ABC ANALYSIS และ VISUAL CONTRO
ชื่อนักศึกษา	นางสาวคำแก้ว เอมสมบูรณ์
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์สุดีพร ฉันท์เฉลิมพงศ์
ระดับการศึกษา	บริหารธุรกิจ
สาขา	การตลาด
คณะ	บริหารธุรกิจ
ปีการศึกษา	2558

บทคัดย่อ

ในการศึกษาเรื่อง การลดเวลาค้นหาสินค้าและควบคุมการเบิกจ่ายสินค้าในสต็อกด้วยวิธี ABC ANALYSIS METHOD และ VISUAL CONTRO กรณีศึกษา บริษัท แอมโบรส์ไวน์ จำกัด ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษา บันทึกเวลาเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการใช้เวลาเบิกจ่ายและค้นหาสินค้าที่ทำให้การดำเนินงานขาดประสิทธิภาพซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการจัดเก็บรักษาเพราะสินค้าบางประเภทมีความเคลื่อนไหวที่ช้าและคลังสินค้ามีการการจัดเก็บและวางไม่เหมาะสม รวมทั้งการเบิกสินค้าเมื่อลูกค้ามีการสั่งซื้อใช้เวลานานในการค้นหาและข้อผิดพลาดจากการหยิบสินค้า ดังนั้นวัตถุประสงค์ของงานคือเพื่อจัดตำแหน่งและแบ่งประเภทของกลุ่มสินค้าต่างๆ เพื่อให้สะดวกต่อการค้นหาสินค้าและหยิบจ่ายสินค้าได้ถูกต้องพร้อมลดเวลาในการควบคุมและเบิกจ่ายสินค้าต่าง ในขณะเดียวกันก็จะต้องมีสินค้าอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า

จากการศึกษาดังกล่าวพบว่าการใช้วิธี ABC ANALYSIS และ VISUAL CONTRO มาประยุกต์ในองค์กรที่มีสินค้าในสต็อกการคุมการเบิกจ่าย การสั่งซื้อ สินค้าวัตถุดิบ ส่งผลให้สินค้าถูกจัดวางแยกเป็นกลุ่ม A B และ C ทำให้ง่ายต่อการค้นหาและหยิบจ่ายสินค้า และตรวจสอบ

จากการศึกษาเดิมใช้เวลาในการค้นหาสินค้าในการดำเนินการทั้งกระบวนการมีค่าเฉลี่ยเวลาที่ใช้นั้น 22.5 นาทีเพื่อนำเมื่อนำแนวคิด ABC ANALYSS มาปรับใช้ทำให้ใช้เวลาในการค้นหาเหลือเพียง 5 นาที ซึ่งลดเวลาได้ 17.5 นาทีและผลการศึกษาจากระบบการเบิกจ่ายที่ไม่มีการคุมสต็อกเพื่อทำการเบิกจ่ายรายการเบิกจ่ายแบบเก่า เมื่อลูกค้ามีคำสั่งซื้อผู้จ่ายจะเดินมาช่วงเวลาศึกษาวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง 31 พฤษภาคม 2559 มีสินค้าสูญหาย 2 รายการและเมื่อแก้ไข้ปัญหาดังกล่าวโดยการออกแบบใบคุมการเบิกจ่ายสินค้าสามารถทำการควบคุมการสูญหายสินค้าเป็น 0 รายการ

SPU CHONBURI